FST

FOM software

CONSULENZA IMPLEMENTATIVA

Indice

Introduzione 2

Diagramma di flusso obiettivo 3

Vendite 3

Ufficio tecnico 4

Material requirements planning 4

Logistica 5

Avanzamento della produzione 5

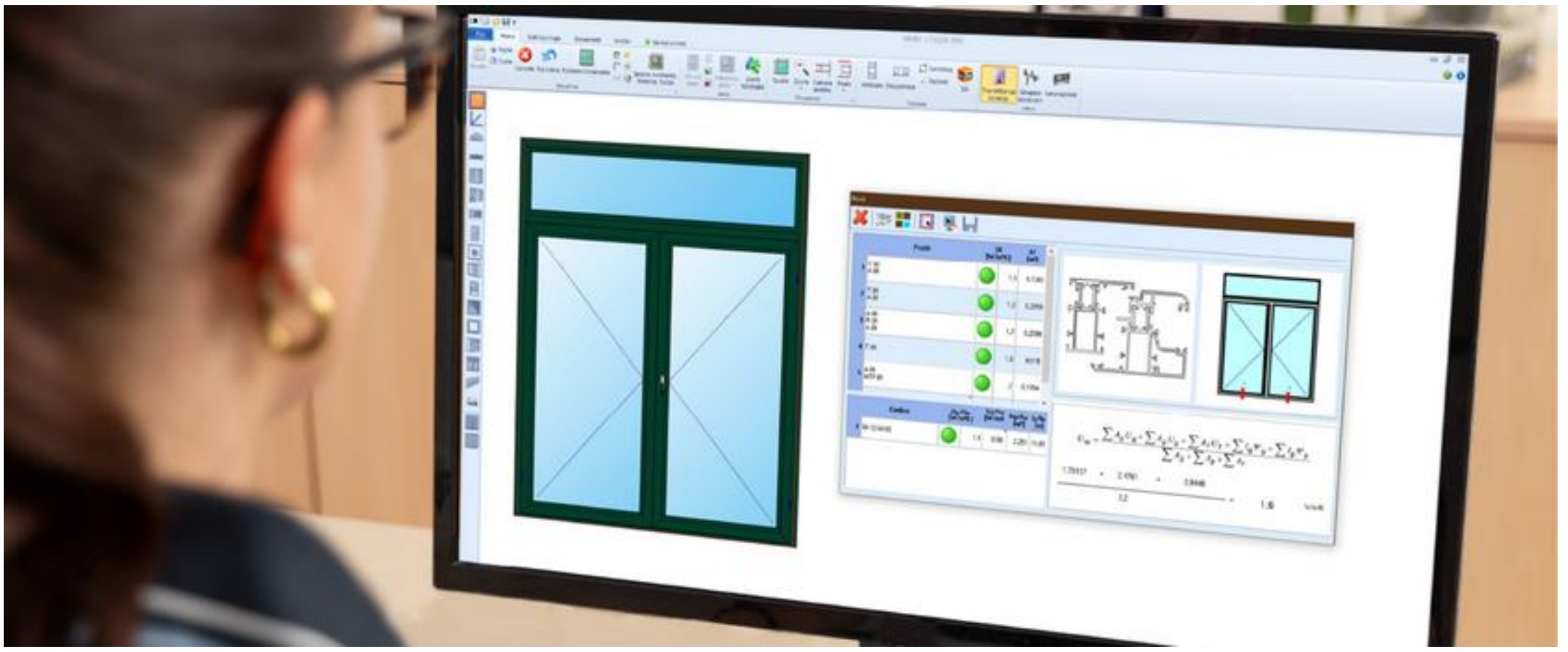
Fasi del progetto 6

1. Analisi dello stato corrente (as is) 6
2. Proposta di intervento 6
3. Scelta dell'intervento & Road Map 6
4. Follow Up 7

FST srl - Via Mercadante 85, I-47841 Cattolica (RN) - Tel: +39 0541 832 888 / Fax: +39 0541 832 880 Reg. Impr.
Romagna FC.RN 03489130405 - C.F/P.IVA - VAT NO: IT-03489130405 - Rea n. 294917Cap. Soc. € 60.000,00 I.V. -
Soggetto ad attività di direzione e coordinazione FOM Industrie srl

www.fomsoftware.com
info@fomsoftware.com

Introduzione



FST è leader nella realizzazione di **soluzioni software per le aziende che tagliano e lavorano profilati in alluminio e PVC**.

L'offerta di FST si compone di molteplici prodotti a supporto di diverse funzioni aziendali. Poiché le realtà produttive sono eterogene, le soluzioni utilizzate sono di tipo generale, basate su standard di comunicazione aperti e in grado di interfacciare differenti produttori di software e macchine del settore.

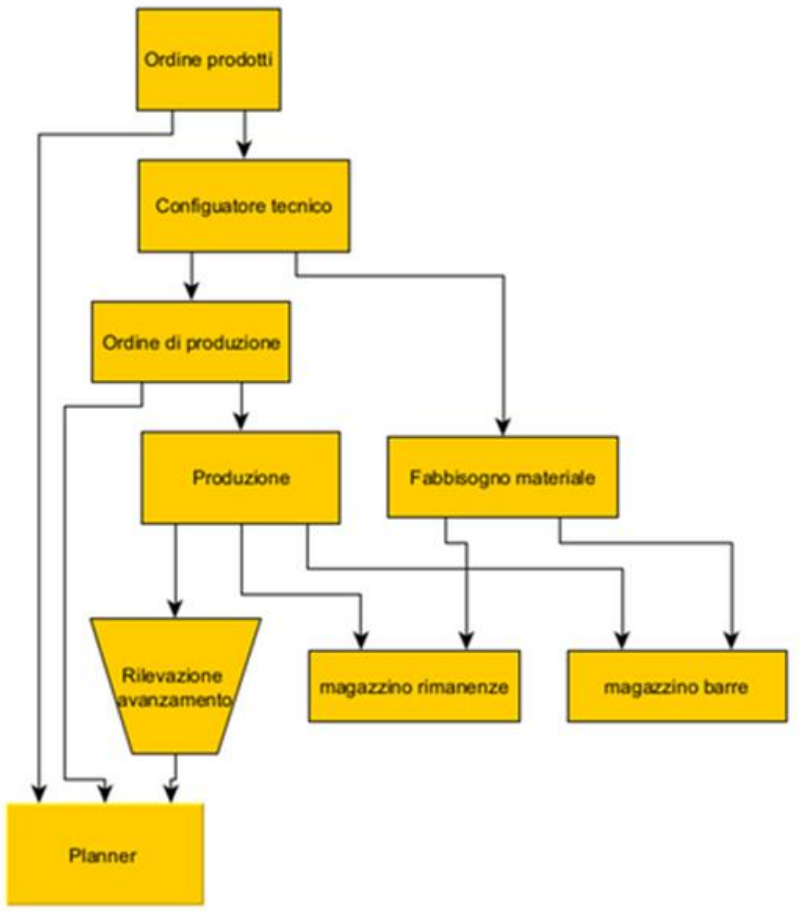
Forte della sua ventennale esperienza, FST **propone attività di consulenza mirate alla digitalizzazione e all'ottimizzazione dei processi aziendali.**

Lo scopo di questo progetto è l'integrazione digitale dei processi di taglio e lavorazione degli estrusi. L'approccio consiste nell'analizzare la realtà produttiva delle aziende clienti in un'ottica di digitalizzazione e produzione integrata, secondo i principi di Industria 4.0, fornendo gli elementi mancanti per creare un flusso digitale completo e adattando la soluzione agli obiettivi aziendali.

Il progetto vuole traferire le best practice sviluppate da FST per la produzione digitale e agisce a 360 gradi, intervenendo su tutte o parte delle funzioni aziendali, integrando, quando possibile, le tecnologie già presenti.

Il risultato finale sarà una Road Map per l'integrazione digitale, Tailor Made per l'Azienda.

Diagramma di flusso obiettivo



Vendite

Il cliente inserisce un ordine di articoli con le relative quantità, ottenendo un ordine di produzione per i pezzi in base ad un configuratore tecnico.

Il tipo di configuratore dipende dal prodotto dell'azienda e gestisce sia articoli a dimensione fissa, sia articoli di dimensione parametrica: un'esigenza comune per le aziende che realizzano prodotti con estrusi.

Specializzazioni

- Automatizzazione della ricezione degli ordini dei clienti
- Scelta del configuratore tecnico
- Automatizzazione dell'invio degli ordini
- Trasferimento

Ufficio tecnico

L'ufficio tecnico progetta il prodotto. Il configuratore tecnico utilizzato per questa mansione può essere specifico per il serramento oppure, nel caso più generico, può importare dati da un CAD 3D. L'obiettivo, comunque, è la trasformazione automatica del disegno del prodotto in una BOM (bill of materials) con i necessari dati di taglio, lavorazione e le altre fasi di produzione.

Specializzazioni

- Importazione delle lavorazioni da disegni CAD 3D
- Articoli parametrici con regole di calcolo
- Analisi delle fasi di produzione
- Progettazione serramenti con software specifico

Material requirements planning

Per produrre gli articoli, i pezzi vengono ricavati dalle barre. Il nesting ottimizza questo processo, permettendo di utilizzare la minima quantità possibile di barre e di conoscere il giusto fabbisogno di materiale. Il sistema di nesting deve inoltre consentire di gestire le rimanenze della produzione precedente gestendo un magazzino di spezzoni.

Specializzazioni

- Esportazione del consumo di materiale verso l'ERP
- Importazione della lista di rimanenze utilizzabili dalle macchine
- Lista rimanenze da ERP
- Integrazione di eventuali magazzini automatici per le barre

FST FOM software
FST srl - Via Mercadante 85, I-47841 Cattolica (RN) - Tel: +39 0541 832 888 / Fax: +39 0541 832 880 Reg. Impr. Romagna FC.RN 03489130405 - C.F/P.IVA - VAT NO: IT-03489130405 - Rea n. 294917Cap. Soc. € 60.000,00 I.V. - Soggetto ad attività di direzione e coordinazione FOM Industrie srl
www.fomsoftware.com
info@fomsoftware.com
FomGroup

Logistica

Si analizza quanto necessario per il corretto instradamento e tracciamento dei pezzi partendo dalla stampa di etichette e report di produzione.
Successivamente si valuta la necessità di organizzare i pezzi in relazione alle fasi di lavorazione, all'assemblaggio o alla spedizione.

Specializzazioni

- Etichette
- Reportistica di produzione/officina paperless
- Organizzazione dei pezzi in uscita dalle varie fasi
- Organizzazione dei semilavorati per l'assemblaggio
- Spedizione

Avanzamento della produzione

I dati di avanzamento della produzione vengono letti direttamente dalle macchine, oppure tracciati tramite lettori di codici a barre e importati dal MES aziendale. Qualora il MES non sia presente, viene individuata una soluzione alternativa che consenta all'Azienda di essere conforme alle direttive dell'Industria 4.0.

Specializzazioni

- Driver di importazione dati dalle machine Industria 4.0 ready
- Esportazione dei dati verso il MES
- Rilevazione delle fasi manuali

Fasi del progetto

1. Analisi dello stato corrente (as is)

- Raccogliere le informazioni sui processi aziendali attuali
- Intervistare gli stakeholders: Direzione, Vendite, Logistica, Produzione, IT
- Creare la mappatura degli interventi possibili
- Identificare i KPI per valutare i risultati

2. Proposta di intervento

- Gap Analysis: differenze tra lo stato attuale dell'azienda e il flusso desiderato
- Identificazione dei "low hanging fruits", gli obbiettivi raggiungibili con il minor effort in termini di tempo e investimenti
- Identificazione dei "bottle neck", gli obbiettivi che rendono il flusso digitale particolarmente inefficiente
- Creazione di una griglia delle possibili azioni che evidenzi costi e benefici

3. Scelta dell'intervento & Road Map

- Modulazione dell'intervento: in base all'effort che l'azienda intende allocare e agli obiettivi prioritari, vengono scelte le azioni da intraprendere
- Stakeholders buy-in: tutti gli stakeholder coinvolti nell'analisi iniziale sottoscrivono il progetto, in accordo con la direzione aziendale

FST srl - Via Mercadante 85, I-47841 Cattolica (RN) - Tel: +39 0541 832 888 / Fax: +39 0541 832 880 Reg. Impr.
Romagna FC.RN 03489130405 - C.F/P.IVA - VAT NO: IT-03489130405 - Rea n. 294917Cap. Soc. € 60.000,00 I.V. -
Soggetto ad attività di direzione e coordinazione FOM Industrie srl
www.fomsoftware.com
info@fomsoftware.com

- Redazione del documento di progetto, che dettaglia gli interventi necessari
- Creazione della road map, con la programmazione delle azioni necessarie per le implementazioni, organizzate per fasi, e la pianificazione della formazione del personale

4. Follow Up

- Verifica dei risultati ottenuti
- Monitoraggio KPI
- Raccolta feedback

Specializzazioni

- Driver di importazione dati dalle macchine Industria 4.0 ready
- Esportazione dei dati verso il MES
- Rilevazione delle fasi manuali

FST srl - Via Mercadante 85, I-47841 Cattolica (RN) - Tel: +39 0541 832 888 / Fax: +39 0541 832 880 Reg. Impr.
Romagna FC.RN 03489130405 - C.F/P.IVA - VAT NO: IT-03489130405 - Rea n. 294917Cap. Soc. € 60.000,00 I.V. -
Soggetto ad attività di direzione e coordinazione FOM Industrie srl

www.fomsoftware.com
info@fomsoftware.com